

<2014年 秋>  
全国8か所で  
開催!

主催

日本M&Aセンター (東証一部上場)  
—中堅・中小企業のM&A仲介実績No.1—

# 経営者のための M&Aセミナー

ご参加頂きたい方：経営者の皆様 参加費：無料

- ・M & A (企業譲渡・譲受) の戦略的活用により「後継者問題」や「先行き不安」を解決!
- ・M & A の具体的なステップおよび注意点とは?
- ・最新の事例を交えて、M & A を成功させるポイントを解説します。

|      | 東 京                                                                                                                                                                                                                                                                      | 大 阪       | 名古屋       | 京 都       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 日 程  | 10月8日(水)                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10月22日(水) | 10月21日(火) | 10月29日(水) |
| 時 間  | 13:30~16:40(受付13:00~)                                                                                                                                                                                                                                                    |           |           |           |
| テーマ1 | <b>友好的M&amp;Aによる企業譲渡の体験発表</b> <span>全8会場共通</span> <div> <p>・なぜ譲渡を決断したのか?<br/>・M&amp;Aを進めながら思ったこと<br/>・M&amp;A後、従業員・取引先の反応は?</p> <p>株式会社シンサー<br/>会長 北川 廣和 様<br/>(石川県 めっき業)</p>  </div> |           |           |           |
|      | <b>成功するM&amp;Aの進め方</b><br>[講 師] 日本M&Aセンター 代表取締役会長 分林 保弘                                                                                                                               |           |           |           |
| テーマ2 |  <b>企業の「存続と発展」を実現させるM&amp;Aとは?</b><br>[講 師] 日本M&Aセンター 代表取締役社長 三宅 卓                                                                                                                    |           |           |           |

|      | 札 幌                                                                                                                                                          | さいたま      | 福 岡      | 熊 本       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|
| 日 程  | 10月15日(水)                                                                                                                                                    | 11月11日(火) | 10月2日(木) | 11月18日(火) |
| 時 間  | 13:30~16:20(受付13:00~)                                                                                                                                        |           |          |           |
| テーマ1 |  <b>友好的M&amp;Aによる企業譲渡の体験発表</b><br>[講 師] 株式会社シンサー 会長 北川 廣和 様<br>(石川県 めっき業) |           |          |           |
| テーマ2 |  <b>企業の「存続と発展」を実現させるM&amp;Aとは?</b><br>[講 師] 日本M&Aセンター 代表取締役社長 三宅 卓        |           |          |           |

お申込・お問合せは、お電話もしくはWEBから

**0120-03-4150** セミナー  
担当係まで

<http://www.nihon-ma.co.jp/seminar/>

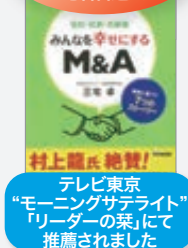
nihon-ma セミナー 検索

無料個別相談も受付中!



前回は過去最多2500名のお申込をいただきました!

参加者特典  
当日、アンケートご協力  
で三宅著書進呈!



日本M&Aセンター M&A Vol.37 2014.8.31

発行所/株式会社日本M&Aセンター 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内三井ビルディング19階 TEL:03-6220-6454 (代) FAX:03-6220-5455  
発行人/分林 保弘 編集人/飯野 一宏

# M&A

日本M&Aセンター

Vol.  
37  
2014.8.31

## 第2回バンクオブザイヤー 表彰式開催

**M&A成功ファイル30** 億万両本舗和作&中日本冰糖  
ブランド和菓子製造会社と砂糖製造販売会社が提携

**M&Aセミナー申込者数、過去最多2500名!**

**第1四半期(4~6月)成約件数、34組65件**

<http://www.nihon-ma.co.jp/>





# 第2回バンクオブザイヤー表彰式開催！！

～地方銀行の役員・部長様方を中心に40行100名が集結～

プレミアム全国金融M&A研究会を開催しました

日本M&Aセンターは、6月6日に、シャングリ・ラ ホテル東京にて、「プレミアム全国金融M&A研究会」を開催し、提携地方銀行の役員・部長様方を中心に、40行100名の方々にご参加いただきました。

2013年度でM&Aの実績が目覚ましい銀行様を表彰すべく、昨年に続き「第2回バンクオブザイヤー表彰式」を行いました。

また、基調講演としてイー・アクセス株式会社元会長兼CEOの千本倅生氏をお招きし、ご講演いただきました。

## バンクオブザイヤー受賞の東邦銀行北村頭取より お喜びのコメントをいただきました



大震災ではかつてないほどの経験をしましたが、全国から熱い想いを頂きありがとうございます。私は組織を変えられる立場となり、「お願い営業」からの脱却を目指し、「経営課題提案型営業」を推進してきました。今回の受賞で、地域単位でもM&Aはできるということが証明されたと思います。厚みのある人材育成、熱い想いで地域に貢献できればと思います。



株式会社東邦銀行  
取締役頭取 北村 清士 様（中央左）  
法人営業部 部長 齊藤 哲 様（中央右）  
法人営業部 営業渉外課 調査役 佐藤 智春 様（右）  
※職称は当時のものです

### ＜東邦銀行様 バンクオブザイヤー受賞理由＞

成約件数と実績で全国の提携行様中最大の実績を上げられました。日本M&Aセンターへの出向者派遣を通じて数多くの成約に貢献するなどM&Aを通じて復興支援に貢献され、全国トップクラスの実績を残された成果は目覚ましく、初の受賞となりました。



全国の地方銀行40行のみなさま



受賞行のみなさま



約100名の方々にご集まりいただきました



## ～受賞行のご紹介～

| 賞名         | 受賞銀行名            |                           |   |                            |
|------------|------------------|---------------------------|---|----------------------------|
| バンクオブザイヤー  | 東邦銀行様（福島県）       |                           |   |                            |
| バンカーオブザイヤー | 北陸銀行 森永 智之様（富山県） |                           |   |                            |
| ディールオブザイヤー | 東                | 北越銀行様（新潟県）                | 西 | 広島銀行様（広島県）                 |
| 特別賞        | 東                | 静銀経営コンサルティング様（静岡県）        | 西 | 大垣共立銀行様（岐阜県）               |
| 地域貢献大賞     | 東                | 北海道銀行様（北海道）               | 西 | 京都銀行様（京都府）                 |
| 情報開発大賞     | 東                | 山形銀行様（山形県）                | 西 | 北陸銀行様（富山県）                 |
| ベストプランニング賞 | 東                | 北都銀行様（秋田県）                | 西 | 阿波銀行様（徳島県）                 |
| アクティベーション賞 | 東                | 武蔵野銀行様（埼玉県）<br>群馬銀行様（群馬県） | 西 | 伊予銀行様（愛媛県）<br>近畿大阪銀行様（大阪府） |

## 第2回記念講演は千本倅生氏



イー・アクセス株式会社  
元会長兼CEO 千本 倅生 氏



株式会社ピー・アンド・イー・ディレクションズ  
代表取締役 島田 直樹 氏

### ＜当日コンテンツ＞

|          |                                         |                   |
|----------|-----------------------------------------|-------------------|
| 【講 師】    | イー・アクセス株式会社<br>元会長兼CEO 千本 倅生 氏          | 「挑戦する経営とM&A」      |
| 【プレゼンター】 | 株式会社日本M&Aセンター 代表取締役社長 三宅 卓              | 「第2回バンクオブザイヤー表彰式」 |
| 【講 師】    | 株式会社ピー・アンド・イー・ディレクションズ<br>代表取締役 島田 直樹 氏 | 「業界再編と戦略的M&A」     |



# M & A 成功ファイル30 ～ブランド和菓子製造会社と砂糖製造販売会社が提携～

～後継者問題解決・今後の成長のためのM & A 株式会社億万両本舗和作 & 中日本冰糖株式会社～

2014年5月、当社がお手伝いしてM & Aを実行された2社の代表 山田様(億万両本舗和作社)と、福井様(中日本冰糖社)をお迎えし、M & Aを決意された理由や当時の心境などをお聞きました。

譲渡企業

株式会社億万両本舗和作  
所在地:神奈川県横浜市  
業務内容:和菓子製造小売業  
売上高:約9千万円  
従業員数:13名

譲受企業

中日本冰糖株式会社  
所在地:愛知県名古屋市  
業務内容:砂糖精製販売業  
売上高:約60億円  
従業員数:90名

株式譲渡契約調印式にて(2014年5月)



株式会社億万両本舗和作  
代表取締役社長  
山田 強 様

中日本冰糖株式会社  
代表取締役社長  
福井 直也 様

中日本冰糖株式会社  
専務取締役  
福井 哲信 様

※職称は当時のもの



億万両本舗和作社の  
看板商品「億万両最中」

テレビ東京系列「TVチャンピオン」  
出場時の様子



一山田様、億万両本舗和作社のご紹介と、M & Aを検討した経緯をお教えてください。

山田 億万両本舗和作は、1977年に横浜市で創業し、饅頭やどら焼き、羊羹などの和菓子の製造・小売を行っています。私は東京の製菓会社で1年間、横浜市で3店舗の和菓子屋を展開していた兄のもとで12年間勤めた後、和菓子界の巨匠である高山石雄氏の一番弟子として指導を受け、独立開業しました。「美味しく且つ色彩に拘った、銀座でも売れる和菓子のダイヤモンドを目指す。」を理念に、原料は国産にこだわって、神奈川県指定銘菓でもある看板商品「億万両最中」のほか、「夢桜」や「いちご桜餅」などのオリジナル商品を生み出してきました。「夢桜」は、テレビ東京系列「TVチャンピオン」の400回記念「和菓子職人チャンピオン大会」で優勝を獲得した際の代表作品でもあります。

業績は堅調に推移していましたが、二人三脚で経営してきた妻が体調を崩したことを機に、事業承継について真剣に考えるようになりました。社内にいる2人の娘は会社を継ぐ意思がなく、知り合いに日本M & Aセンターを紹介してもらって、M & Aによる第三者への承継を検討することにしました。

一福井様、中日本冰糖社のご紹介と、億万両本舗和作社との資本業務提携に至った経緯を教えてください。

福井 中日本冰糖は、1895年(明治28年)に創業した砂糖の精製を営む会社で、主要製品である氷砂糖は日本一のシェアを誇っています。この「馬印」ブランドの氷砂糖は、お客様から一世紀以上にわたりご愛顧いただいております。2012年には愛知県から「愛知ブランド企業」に認定されました。しかし、氷砂糖は主な用途が梅酒等の果実酒であるため、果実の収穫量に売上が左右されるほか、梅酒を製造する夏に注文が集中するという季節変動性があります。そのうえ氷砂糖の市場規模は縮小傾向にあるため、周辺業種へ進出して、収益性の安定化とさらなる成長を図りたいと考えていました。具体的には、2011年に当社がM & Aによってグループ会社化したメ



中日本冰糖社の氷砂糖とグループ会社メイホウ食品社の和菓子

イホウ食品の、大手コンビニチェーンへの販路を活かせるような商品を持つ会社があればと考えていたところ、これまで何度かご提案を頂いていた日本M & Aセンターの橋本さんから、強いブランド力を持つ億万両本舗和作社のお話を伺い、ぜひとも譲り受けたいとお伝えしました。

一山田様、中日本冰糖社を相手企業として選んだ理由をお教えてください。

山田 日本M & Aセンターの担当の三上さんに、数十社のお相手とマッチングしていただきました。始めは「同業に譲りたい」と考えていました。しかし「技術や職人などの同じような強みを持つ同業よりも、販売力など違う強みを持つ企業の方が相乗効果があるのでは」という三上さんのアドバイスをを受け、業種にこだわらず幅広くマッチングしていただいた結果、当社の技術を評価してくれた異業種の2社との面談を進めることとなりました。

最終的に中日本冰糖社に決めた最大の理由は、シナジーが明確だったからです。実は2014年2月に、テレビ局とコンビニチェーンの共同企画で、当社の製品を全国のコンビニで販売しました。この経験から、コンビニをはじめ多くの販路を持つ中日本冰糖社との提携は大きな相乗効果が生まれると感じました。製品には自信がありますし、生産能力にも余裕がありますが、販売力や営業力を課題としていましたから、中日本冰糖社と組むことでさらなる発展につながると確信

し、決断しました。

一現状はいかがですか？

山田 従業員も全員継続雇用となり、私は経営から退くこととなりました。社長としての肩の荷が下り、現在は技術者として製造に携わっています。やはり私は和菓子作りが好きなので、今後も5年、10年と億万両本舗和作の和菓子を作り続け、世に広めていきたいと思っています。



億万両本舗和作社 山田様による  
和菓子製作の様子



福井 現在は、山田様からの伝統技術の引継ぎに取り組み始めたところですが、また新たに、億万両本舗和作社の和菓子のインターネット販売をスタートし、さっそくご好評をいただいております。私は、後継者がいないことによって伝統ある和菓子の技術が次の世代に伝承されないのは、非常にもったいないことだと考えています。山田社長の技術を受け継ぎ、より多くの人に美味しい和菓子を幅広くご提供できればと思っています。

私が仲介しました！～担当者の声～



「TVチャンピオン優勝」と言う素晴らしい実績をお持ちの山田社長の技術を、次世代に承継していただくお手伝いができ、私も非常に嬉しく思います。売主様の「技術力」と買主様の「販売力」が大きな相乗効果を発揮できる良い組み合わせであると思いますので、今後の益々のご発展を祈念いたします。

日本M & Aセンター  
金融法人部 M & Aアドバイザー  
三上 隆史(みかみ たかし)



和菓子と云えど、消費者の嗜好に合わせて、商品は日々進化しています。今回お手伝いさせていただいたこの良縁のもとに、将来、創作和菓子がより身近なものとなり、全国のコンビニやカフェで気軽に買えるようになる日が来ることを心待ちにしております。

日本M & Aセンター  
金融法人部 課長  
橋本 崇(はしもと たかし)



# M & A セミナー申込み、過去最多 2500 名！

今回は 10 月～11 月に開催いたします



(上から)  
株式会社向井珍味堂 中尾敏彦会長兼最高顧問  
日本M&Aセンター 分林保弘会長  
日本M&Aセンター 三宅卓社長



体験談の様子

7 月 9 日 東京会場(東京国際フォーラム)には、  
約 650 名の方がご参加

日本M&Aセンターは、6月～7月にかけて、全国8会場  
で経営者のためのM&Aセミナーを開催し、過去最多  
2500名の方々にお申込いただきました。

企業譲渡の体験談では、株式会社向井珍味堂(大阪、  
食品製造業)の中尾敏彦会長兼最高顧問から熱のこ  
もったお話をいただき、大変ご好評でした。

ご来場の皆様からは、『M&Aに関心のある人がこん  
なに多いのかと驚いた』『買う側も売る側の心情を深く  
認識しなくてはならないと思った』等のご感想が寄せら  
れました。

# 第1四半期(4～6月)成約件数は34組65件

成約件数が前年同期比51.2%の増加となりました

< 2014年度 第1四半期 成約実績一覧 >

|    | 譲渡企業       |        | 譲受け企業      |        | 取引スキーム    |
|----|------------|--------|------------|--------|-----------|
|    | 事業内容       | 地域     | 事業内容       | 地域     |           |
| 1  | 調剤薬局       | 関東     | 調剤薬局       | 関東     | 株式譲渡      |
| 2  | 電気工事       | 関東     | 電設資材製造卸    | 関西     | 株式譲渡      |
| 3  | 土木建築工事     | 関西     | 不動産賃貸管理    | 関西     | 株式譲渡      |
| 4  | 和装小売       | 北海道・東北 | 和装小売       | 北海道・東北 | 事業譲渡      |
| 5  | 衣料品製造      | 関東     | 繊維素材卸      | 関西     | 株式譲渡      |
| 6  | 出版         | 関東     | 経営コンサルティング | 関東     | 株式譲渡      |
| 7  | 金属部品製造     | 関西     | 金属加工       | 関西     | 株式譲渡      |
| 8  | 臨床検査       | 中国・四国  | 臨床検査       | 関東     | 株式譲渡      |
| 9  | ソフトウェア受託開発 | 関東     | 機械器具卸売     | 関東     | 株式譲渡      |
| 10 | ゴルフ場       | 関東     | ホテル        | 関東     | 株式譲渡      |
| 11 | ビルメンテナンス   | 北海道・東北 | 電気通信工事     | 北海道・東北 | 株式交換・株式譲渡 |
| 12 | 調剤薬局       | 東海・北陸  | 調剤薬局       | 関東     | 株式譲渡      |
| 13 | 建材卸        | 東海・北陸  | 建材卸        | 東海・北陸  | 株式譲渡      |
| 14 | 船舶機装品卸     | 九州・沖縄  | 船舶機装品卸     | 中国・四国  | 株式譲渡      |
| 15 | 菓子製造販売     | 関東     | 砂糖製造       | 東海・北陸  | 株式譲渡      |
| 16 | 運送         | 北海道・東北 | 運送         | 関西     | 株式譲渡      |
| 17 | 土木工事       | 中国・四国  | 測量         | 甲信越    | 株式譲渡      |
| 18 | ソフトウェア受託開発 | 関西     | パソコン製造販売   | 関東     | 株式譲渡      |
| 19 | 印刷         | 関西     | 印刷         | 北海道・東北 | 株式譲渡      |
| 20 | パレット製造     | 関西     | キャスター製造    | 関西     | 株式譲渡      |
| 21 | インターネット広告  | 関東     | インターネット広告  | 関東     | 株式譲渡      |
| 22 | 人材派遣       | 九州・沖縄  | 人材派遣       | 中国・四国  | 株式譲渡      |
| 23 | 食品卸        | 関東     | 食品卸・小売     | 関西     | 株式譲渡      |
| 24 | 特殊工事       | 東海・北陸  | 土木工事       | 東海・北陸  | 株式譲渡      |
| 25 | 金属加工       | 関西     | 金属加工       | 関西     | 株式譲渡      |
| 26 | 電気工事       | 関西     | 家電販売       | 関西     | 株式譲渡      |
| 27 | 調剤薬局       | 関東     | 調剤薬局       | 関東     | 株式譲渡      |
| 28 | 雑貨卸        | 関西     | 服飾資材卸      | 関西     | 株式譲渡      |
| 29 | 農業資材卸      | 九州・沖縄  | 農業製造       | 中国・四国  | 株式譲渡      |
| 30 | 電気通信工事     | 関東     | 管工事        | 関東     | 株式譲渡      |
| 31 | 建材リース      | 中国・四国  | 建材リース      | 中国・四国  | 株式譲渡      |
| 32 | 建築工事       | 関東     | 管工事        | 関東     | 株式譲渡      |
| 33 | 教育サービス     | 関東     | 運輸サービス     | 関東     | 第三者割当増資   |
| 34 | 鍛工品製造      | 東海・北陸  | 投資ファンド     | 関東     | 会社分割・事業譲渡 |

## 開催決定しました！

## 2014年10～11月「経営者のためのM & A セミナー」

今回の企業譲渡の体験談の講師は、石川県でめっき業を営む株式会社シンセーの北川廣和氏です。

### 友好的M & Aによる企業譲渡の体験発表

株式会社シンセー 会長 北川 廣和 氏



株式会社シンセー(石川県)は、工作機械・建設機械に使われる部品の表面処理を手掛ける会社です。小ロット・短納期対応を得意としており、毎年安定した利益を出し、財務状態も良好でした。しかし、ご子息は他の仕事で活躍され、後継者不在を理由に廃業を検討されました。そんな中、メインバンクより提案を受け、メリットの多いM&Aで事業承継されることを決断されました。

10/8東京 10/22大阪 10/21名古屋 10/29京都 10/15札幌 11/11さいたま 10/2福岡 11/18熊本

※詳細は裏表紙をご覧ください。

## 次回開催日程決定！『M & A シニアエキスパート養成スクール』

|         | 日 程              | 試験日       | 申込受付期間             |
|---------|------------------|-----------|--------------------|
| 第10回 東京 | 11月12日(水)～14日(金) | 11月15日(土) | 8月11日(月)～10月29日(水) |
| 第11回 大阪 | 11月19日(水)～21日(金) | 11月22日(土) | 8月11日(月)～11月5日(水)  |

受講料などの詳細・お申込は、M & A シニアエキスパート養成スクール事務局(株式会社きんざい内)まで

☎03-3358-0057 (お問合せ受付時間:平日9:30～17:30) <http://www.kinzai.or.jp/seminar/>

### < 編集後記 >

7月29日に発表された帝国データバンクによる調査で、国内企業の3分の2にあたる65.4%が後継者不在という結果が出ています。今号でご報告させていただいた第2回バンクオブザイヤー表彰式においても、受賞員の役員の方々が、地域経済や雇用を支える地元企業の事業承継を重要なテーマとして挙げられていました。今後も各金融機関との協働体制をますます強化し、少しでも多くの後継者問題解決をご支援していきたいと思ひます。(く)

発行所:株式会社日本M & A センター(証券コード:2127)  
〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3  
丸の内トラストタワー本館19階  
TEL.03-5220-5454(代)/FAX.03-5220-5455  
<http://www.nihon-ma.co.jp/>

発行人:分林 保弘  
編集人:飯野 一宏