

お客さまに、生命保険の魔法の力を。

そのお客様は、まだ生命保険の真の力をご存知ありません。
なぜなら、私たちライフプランナー®に出会ってないからです。
私たちにしかできない役割 ——
それは大切な人のために、魔法の力を伝え続けることです。

人々を助けるという生命保険の魔法の力、
それには必ずや使命があるのです。

※「ライフプランナー」は、ザ・プルデンシャル・インシュアランス・カンパニー・オブ・アメリカの登録商標です。

プルデンシャル生命保険株式会社

東京都千代田区永田町2-13-10 プルデンシャルタワー
市場開発チーム TEL 03-5501-5070



Prudential

日本M&Aセンター M&A Vol.30 2012.11.30

発行所/株式会社日本M&Aセンター 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館19階 TEL 03-6220-5454 (代) FAX 03-5220-5455
発行人/分林 保弘 編集人/飯野 一宏

M&A

日本M&Aセンター

Vol.
30
2012.11.30

日本M&A協会 発足記念 第1回理事総会



成功事例ファイル24

株式会社雅洞&ばんどう太郎グループ

「カンブリア宮殿」に出演しました！

8月、社長・三宅がテレビ東京系列「カンブリア宮殿」に出演

新刊書籍のご案内

10月、「社長! あなたの会社、じつは……高く売れるんです!」を上梓

<http://www.nihon-ma.co.jp/>

日本M & A協会発足！

10月3日、日本M & A協会発足記念 第1回理事総会

10月3日、会計事務所のネットワークを中心に構成する『日本M & A協会』の全国大会を行いました。

現在は、理事会員が約360会計、情報会員で約1400の会計等をネットワークしています。今回は理事会員の総会で、400名の方にお集まりいただきました。



基調講演では、千葉商科大学学長の島田晴雄先生にご講演いただきました。



圧巻の会計士400名！ホテルニューオータニ東京「鶴の間」にて



パネルディスカッションの様子



今後のM & A業界の姿に関するプレゼンテーション



委嘱状授与式の様子

一般社団法人金融財政事情研究会と提携、 「M & Aシニアエキスパート」認定制度を新設

FP技能資格の認定団体でもある一般社団法人金融財政事情研究会が認定する「M & Aシニアエキスパート」資格の養成スクールを株式会社きんざいと日本M & Aセンターで担当します

スクールではM & Aの実務スキルはもちろん、経営の根幹に関わる戦略的な提案のスキルを身につけることを目標としています。銀行や会計事務所に勤務する方にとって、幹部候補となっていくうえで役立ちます。次回のスクールの開催日程は下記の通りです。

	講座日程	試験日	申込受付期間	実施場所
第3回	2013年 1月23日(水)～25日(金)	2013年 1月26日(土)	2012年12月5日(水) ～2013年1月9日(水)	日本M & Aセンター 東京本社

※日本M & Aセンター業務提携金融機関、日本M & Aセンター理事会員、ファイナンシャル・プランニング技能士センター会員の方には会員特別価格がございます。詳しくは下記事務局までお問合せください。

＜お申込み・お問い合わせ＞ M & Aシニアエキスパート養成スクール事務局 03-3358-0057
(株式会社きんざい内) URL: <http://www.kinzai.or.jp/seminar/>

お問合せ受付時間：
平日9:30～17:30

経営者のためのM & Aセミナー

M&A seminar for managers

10・11月開催「経営者のためのM & Aセミナー」 申込者数2,000名、最高記録を更新！

2012年10～11月、全国12カ所で経営者のためのM & Aセミナーを開催いたしました。このセミナー全体で、お申込者数が2,000名となり、前回の最高記録をさらに更新し、過去最高となりました。



会場の様子（ヒルトン大阪）



株式会社ペリテック
代表取締役社長 平 豊 様



三洋技研工業株式会社
前社長 早坂 正 様

2013年2～3月「経営者のためのM & Aセミナー」開催決定！

2013年2～3月に「経営者のためのM & Aセミナー」を全国8会場で開催いたします。多くの皆様のご参加をお待ちしております。

東京	2月27日(水)	東京国際フォーラム 「ホールB7」
大阪	2月6日(水)	ヒルトン大阪 「桜の間」
名古屋	2月28日(木)	名古屋マリオットアソシアホテル 「タワーズボールルーム」
札幌	2月13日(水)	札幌グランドホテル 「グランドホール」
福岡	2月20日(水)	ANAクラウンプラザホテル福岡 「クラウンランドボールルーム」
神戸	2月21日(木)	ホテルオークラ神戸 「松風」
広島	3月5日(火)	ホテルグランヴィア広島 「悠久」
横浜	3月7日(木)	横浜ベイシェラトンホテル&タワーズ 「日輪」

※東京・大阪・名古屋・札幌会場は13:30～16:40
福岡・神戸・広島・横浜会場は13:30～16:00

「友好的M & Aによる企業譲渡の体験発表」

株式会社エスカルラボトリーズ 前社長 渡辺 国信 様

2000年に渡辺様が創業されたエスカルラボトリーズは、特定保健用食品などの効能の実証実験を手がけています。業界内で確固たる地位を築いてこられました。後継者が不在であり、また増大した受託業務に対応できるよう事業体制を強化するため、2012年1月にM & Aで会社を譲渡されました。2012年11月19日の日本経済新聞の事業承継特集の記事でインタビューが掲載されているのが、この渡辺様です。



M & A 成功ファイル 24

～ 後継者問題解決・今後の成長のための M & A ～

2011年9月、当社がお手伝いしてM & Aを実行された2社、雅洞の柿沼様とばんどう太郎グループの青谷様をお迎えし、M & Aを決意された理由や当時の心境などをお聞きました。

譲渡企業

株式会社雅洞

所在地：栃木県宇都宮市
業務内容：和菓子の製造・販売
売上高：約1.2億円
従業員数：12名

譲受企業

ばんどう太郎グループ

所在地：茨城県古河市
業務内容：和食レストラン
売上高：約70億円(グループ連結)
従業員数：約200名(グループ連結)



ばんどう太郎グループ
代表
青谷 洋治 様



青谷代表と雅洞社員様との会議風景



株式会社雅洞
代表取締役社長
柿沼 賢 様

※職称は当時のもの

一柿沼様、株式会社雅洞のご紹介と、M & Aを検討した経緯をお教え下さい。

柿沼 株式会社雅洞は、宇都宮市で和菓子の製造販売を行っています。約40年前に私が創業した会社で、徹底した手作り製法と原材料にこだわってきました。都内の有名百貨店でも販売しており、中には宮内庁御用達のお菓子もあります。

創業者である私のモットーは、「生涯現役」です。しかし76歳を迎えた数年前、生涯現役を経営者として貫くのは、やはり体力的に無理があるのかもしれない、と思うようになりました。

後継者として考えられるのが子供ですが、私の2人の娘のうち長女は歯学部に進み、歯科医師としての道を歩んでいます。そのため二女に託すことを前提に準備を始めましたが、娘婿の仕事の関係で経営に従事することが難しくなりました。

こうした子供たちの状況もあって逡巡していたところ、日本M & Aセンターの仲介で後継者問題を解決した経営者仲間からM & Aで引き継いでもらうという方法を聞きました。そして一度話を聞いてみようという日本M & Aセンターの中川さんに相談することになったのです。



一青谷様、ばんどう太郎グループのご紹介と雅洞様を譲受けた経緯をお教え下さい。

青谷 ばんどう太郎グループは、茨城県を中心とした北関東で和食レストランを展開する企業です。そば・うどん・寿司レストランの「ばんどう太郎」をはじめとして、とんかつの「かつ太郎」、和食の「ひな野」、焼肉の「百萬」など、それぞれのブランドでも展開しています。

当社の経営理念は「人間大好き・親孝行」です。和食は幅広い世代に受け入れられるため、親子2世代、3世代が一緒に集いやすい飲食店といえます。家族の交流を図っていただくため、また各ご家庭における節日のイベントに使っていただけるよう、個室を多く設置しているのも特徴です。

創業以来、多くのお客様に家族団らんの機会を持てただけを願い、店舗数拡大にまい進してきました。おかげさまで、現在の店舗数は北関東で約70を数えるまでになりました。



雅洞様とばんどう太郎グループ様とのM & Aは8/9放送の「カンブリア宮殿」の番組冒頭で取り上げられています。

店舗数拡大の一方で、数年前からデザートへの取組みを強化したいと考えていました。家族団らんの機会を多くご提供するためにも、気軽に立ち寄っていただける和菓子デザートの充実が急務と考えていたからです。また前述のように家族のイベントとして使っていただくことも多く、特にお祝い事などの場合にニーズの多い、高品質の和菓子をご提供できる体制を構築することが必要であると感じていました。

そんな折、日本M & Aセンターの照山さんから雅洞さんの紹介を受け、ぜひ譲受けを検討したいとお伝えしました。

一柿沼様、ばんどう太郎グループ様との提携を決意された理由を教えてください。

柿沼 トップ面談で青谷社長にお会いして、同じ創業者として経営理念に共感できたからです。創業以来育ててきた会社と社員を、この人なら大事に引き継いでくれるだろうと感じました。同じ「和」をテーマとする食に関連する事業で、和菓子にも力を入れたいと考えているとお聞きし、当社の技術やブランドがお手伝いできることがあるのではないかと思います。

一現状はどうですか？

柿沼 長年背負ってきた個人保証も解除され、新たなスタートを切りました。現在、会長として引継ぎを行っています。経営からは一歩退きましたが、変わらず和菓子製造販売の現場に関わっております。今後も変わらず雅洞の味を守りながら、私のモッ

当社ホームページでは、これまでのM & A成功事例を他にも紹介しております。ぜひご覧ください。
→ <http://www.nihon-ma.co.jp>

トーである「生涯現役」を貫きたいと思っています。

青谷 現在、ばんどう太郎グループの各店舗に和菓子コーナーを特設し、雅洞さんの和菓子を販売しています。売上は好調で、各店舗における売上のベースアップに貢献してくれています。また早速デザートメニューに和菓子を取り入れ、和風パフェなど新メニューも登場しています。

今後も、当社の和菓子提供におけるサービス強化の柱となっただけだと思います。雅洞さんのこだわりの和菓子製造技術・ノウハウを守りながら、シナジーが最大化できるようにこれからも一緒にさらに発展させていきたいと考えています。



リニューアルオープンした
新・雅洞



雅洞の銘菓「みかも山」



リニューアルオープン後の
店内での柿沼様

～私が仲介しました！～ 仲介担当者のご紹介

日本M & Aセンターでは、M & Aの仲介に当たり譲渡企業担当者・譲受企業担当者・サポートする専門家(会計・法律・税務面)などで構成される3～5名のプロジェクト体制で、お客様のサポートを行っています。ご相談からお相手探し、スキーム構築、最終契約まで、すべての方のメリットをかんがみ、効果創出のための最大公約数を見つけ出す作業を行います。



日本M & Aセンター
情報開発部
中川 健太郎
ながわ けんたろう
(雅洞様 担当)

柿沼様の事業に対する「想い」をしっかりと受けとめ、譲受け企業担当者にきちんと橋渡しすることに努めました。結果、「良縁」を戦略的に創出することができ、ひいては銘菓の存続と発展に携わることができたことを誇りに思っています。



日本M & Aセンター
事業法人部
照山 泰隆
てるやま やすたか
(ばんどう太郎グループ
様 担当)

青谷様と柿沼様の会社オーナーだからこそ理解できる想い、ご両社の経営理念の共有化などが今回のご縁につながりました。今後も雅洞様のブランドが存続していくこと、ばんどう太郎様の更なる発展の一助となれたことを嬉しく思います。



日本M & Aセンター
コーポレートアドバイザー室
公認会計士
長坂 晃義
ながさか あきよし
(税務・会計サポート)

会社の背景や歴史は個別に異なるため、当然M & Aにおいて各ペアで異なる論点が出てきます。当社では各事例について公認会計士・税理士・弁護士などの専門家がサポートし、きめ細かなサービス提供に努めています。

カンブリア宮殿に出演！

～ 放映後、大反響！～

2012年8月9日、テレビ東京系列「カンブリア宮殿」に社長の三宅が出演しました。
当社が取り組む中小企業のM&Aが映像でわかりやすく構成されており、これまでイメージしにくかった
中小企業M&Aの世界を、広く皆様にご理解いただくきっかけとなったのではないのでしょうか。
「大変わかりやすかった」「はじめてM&Aの実態を知った」などのご感想を多くいただいております。



村上龍氏が社長・三宅の本を
「今年読んだ本で一番おもしろい」
と絶賛！

7～9月成約実績のご紹介

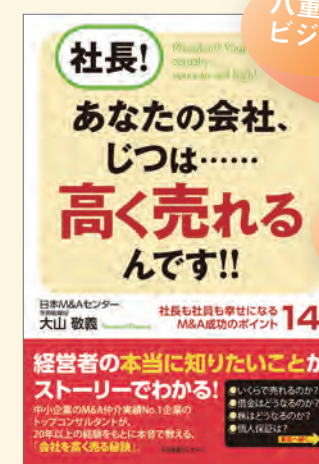
第2四半期は3カ月で27組の成約となり、**半期での成約支援件数は過去最高**の100件となりました。

	譲渡企業		譲受け企業		取引スキーム
	事業内容	所在地	事業内容	所在地	
1	食品製造	関東	食品製造	九州・沖縄	株式譲渡
2	医療法人	北海道・東北	医療法人	北海道・東北	出資持分譲渡
3	組込ソフトウェア開発	北海道・東北	電気機械器具卸売業	関東	株式譲渡
4	一般貨物輸送業	北海道・東北	物流業	北海道・東北	株式譲渡
5	旅館	東海・北陸	飲食店・結婚式場運営	関西	株式譲渡
6	食品、日用品卸売業	北海道・東北	家庭用品・日用雑貨卸売業	関西	株式譲渡
7	設備設計事務所	関東	施設メンテナンス	関東	株式譲渡
8	食品機械設計製造	関西	機械卸	中国・四国	株式譲渡
9	食品加工・製造業	北海道・東北	医療関連化学事業	関西	株式譲渡
10	インターネットカフェ運営	東海・北陸	インターネットカフェ運営	中国・四国	株式譲渡
11	不動産賃貸業	関東	不動産管理業	関東	株式譲渡
12	通信サービス業	関東	アウトソーシングサービス	関東	株式譲渡
13	金物卸売業	北海道・東北	重機販売業	関東	株式譲渡
14	オフセット印刷業	関東	総合印刷業	関東	株式譲渡
15	ソフトウェア受託開発	関東	ソフトウェア受託開発	関東	株式譲渡
16	エクステリア卸	関西	コンクリート製品製造業	関西	株式譲渡
17	学習塾	北海道・東北	学習塾	北海道・東北	株式譲渡
18	防災用品卸売業	中国・四国	ビルメンテナンス	中国・四国	株式譲渡
19	土木・建設業	関東	建設業	東海・北陸	株式譲渡
20	食品卸	関西	食品卸	関西	株式譲渡
21	機械設計製造業	東海・北陸	電気機械器具卸	関西	株式譲渡
22	電設資材卸	東海・北陸	電設資材卸	関西	株式譲渡
23	金型設計製造	関東	機械器具製造業	北海道・東北	株式譲渡
24	健康食品販売業	関東	医薬品卸	関東	株式譲渡
25	教育サービス	関東	情報サービス	関東	株式譲渡
26	食品卸・小売	東海・北陸	食品卸	関西	会社分割
27	医療法人	東海・北陸	医療法人	東海・北陸	出資持分譲渡

お知らせ

Information

新刊のご案内 「社長！あなたの会社、じつは……高く売れるんです！」を10月19日に上梓



八重洲ブックセンター
ビジネス書ランキング
第1位！

紀伊國屋梅田本店
週間総合ランキング
第1位！

紀伊國屋札幌本店
週間総合ランキング
第1位！

社長の疑問にズバリ答えます！

こんな社長に読んでほしい！

- ☐ 事業承継で悩んでいる
- ☐ 後継者不在で悩んでいる
- ☐ 業界の先行きが不安だ
- ☐ 創業者利益が欲しい

おおぞら印刷田中社長の半年。最後に選んだのはどの企業だったのか？
——横浜のある印刷会社の社長がM&Aを決意し、実行するまでの過程を追いつながり、経営者が本当に知りたい M&A のポイントをストーリー形式で解説！



株式会社日本M&Aセンター
常務取締役 大山 敬義

著者コメント

印刷会社の社長がM&Aを決断して実際に譲渡するまでの過程を実例に模したストーリーで紹介し、解説を加えています。
『本当に自分の会社は売れるのか？』、『自分の会社はいくらで売れるのか？』など本当に社長が知りたいことを、誰にでも分かりやすく理解していただけるよう心がけました。
アドバイザーの仕事をお客様にご理解いただける内容となったものと自負しております。

M&A案件・事例は、日本M&Aセンターのホームページをご覧ください

案件情報はこちらで ⇒ <http://www.nihon-ma.co.jp/anzen/>

譲渡希望情報・買収希望情報の一部を、下記のような形式でご紹介しております。
ご希望に合致する案件がございましたら、お電話にて案件番号をお伝えください。
また掲載登録をご希望の方は、専用の登録シートのFAXまたはホームページからご登録ください。

<買収希望情報の一例>

登録No.	希望業種	希望エリア	希望サイズ (年商)	備考
1703	通販事業	全国	不問	関東の企業であれば尚良い

※上記以外にも多くのニーズが登録されておりますので、ぜひご覧ください。

<案件に関するお問い合わせ>
お電話にて案件番号をお伝えください。

0120-03-4150

<登録・掲載方法>

専用の登録シートをFAX
またはホームページよりご登録ください。

<編集後記>

常務の大山が10月に上梓した書籍、「社長！あなたの会社、じつは……高く売れるんです！」は、ストーリーに沿ってM&Aのポイントやオーナーの心情がわかるようになっています。当社の中小企業M&Aノウハウを織り込みつつも、ハッピーリタイアできたオーナーの喜びが伝わってきます。
M&Aに関わる方すべてに読んでいただきたい内容となっています。(と)

発行所：株式会社日本M&Aセンター（証券コード：2127）
〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3
丸の内トラストタワー本館19階
TEL.03-5220-5454（代）/ FAX.03-5220-5455
<http://www.nihon-ma.co.jp/>
発行人：分林 保弘
編集人：飯野 一宏